SEMINARBESCHREIBUNG

KLASSISCH UND AGIL ▪ HYBRIDES PROJEKTMANAGEMENT

KURZBESCHREIBUNG: Neue Vorhaben erfordern in der Broadcastbranche eine hochkomplexe Zusammenarbeit verschiedener Fachkräfte und Ressorts. Projektmanagement bietet dafür entsprechende Methoden. Doch welche Methode ist für das anstehende Vorhaben die optimale? Arbeiten wir "agil" oder "klassisch"? Oder ist eine gute Mischung die richtige Wahl? In diesem Seminar erfahren Sie, wie die Kombination agiler und klassischer Methoden, das sog. hybride Projektmanagement, in der Praxis gelingt und wie Sie eine solche Projektplanung professionell angehen. Gerade bei der Einführung agiler Methoden sollten Sie überlegt und gezielt vorgehen, sodass sie von den Mitarbeitenden gut angenommen wird. Die Seminarinhalte lassen sich auf alle Projekte und Vorhaben des Kerngeschäfts einer Rundfunkanstalt anwenden.

IHR NUTZEN: Sie wissen man klassische und agile Methoden für die Umsetzung von Projekten gewinnbringend kombinieren kann und haben an praktischen Beispielen Einsatzmöglichkeiten erarbeitet und ausprobiert.

SCHWERPUNKT: Zentraler Baustein des Seminars ist (Klein-)Gruppenarbeit, in der die Teilnehmenden beispielhaft ein Projektportfolio entwickeln und gemeinsam die Lerninhalte einüben und diskutieren.

ZIELGRUPPE: alle Führungskräfte, die Vorgehensmodelle zur Umsetzung innovativer Vorhaben mit definieren, und mit gestalten; alle Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen die Projekte oder Teilprojekte leiten oder in Projektorganisationen an verantwortlicher Stelle mitarbeiten sowie alle die sich mit der Kombination agiler und klassischer Projektmethoden vertraut machen wollen.

VORAUSSETZUNGEN: Praktische Erfahrungen im Führen von Projekten und solide Kenntnisse über Projektmethoden und die wesentlichen Prozesse bei der Projektdurchführung

LEHRMETHODEN: Theorie-Input, Fallbeispiele als Übungen, Gruppenarbeit, Präsentation und Diskussion im Plenum

THEMEN:

Projektvorgehensmodelle
- die Grundidee klassischer und agiler Methoden
- die wichtigsten Merkmale
- die richtige Methode zielgerichtet einsetzen

Kombination der Methoden
- klassisch, Scrum, Kanban - Ergänzungspotenzial und Konflikte verschiedener Methoden
- Leitfaden zum Erkennen wann welche Methode sinnvoll eingesetzt werden kann
- Adaption der Theorie auf praktische Anwendungsfälle

Einbettung in die Organisation
- Erforderliche Rahmenbedingungen zur Nutzung beider Methoden und deren Einbettung in die Organisation

Steuerung und Berichtswesen
- Erfassung des Projektfortschritts bei kombiniertem Einsatz agiler und klassischer Methoden
- Nutzung geeigneter Kennziffern für aussagekräftige Statusberichte

Einführung kombinierter Methoden
- Vorbereitung und pragmatische Veränderung der Organisation zum sinnvollen Einsatz agiler Methoden
- Chancen und Fallstricke
- Tipps & Tricks - So vermeiden Sie Fehler

TEILNEHMERZAHL: max. 12

DAUER: 2 Tage